

27 janvier 2016, volume 1, no 5

SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION **DU 27 JANVIER 2016**

I RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mme Micheline Ulrich a souligné:

- sa participation, le 11 janvier 2016, à l'inauguration de la Ressource intermédiaire (RI) Notre-Dame-de-la-Paix, en présence de Mme Sonia Bélanger, présidente-directrice générale du CIUSSS, et de M. Yves Bonneville, promoteur du projet. Seconde RI à voir le jour sur le territoire du Sud-Ouest-Verdun, ce projet de 25 millions de dollars bonifie l'offre de services d'hébergement pour les personnes en perte d'autonomie par l'ajout de 110 chambres. Mme Ulrich a félicité les équipes du CIUSSS qui ont contribué à faire de ce projet un succès.
- sa participation à la première séance du comité de travail du conseil d'administration pour la visite d'agrément, dont le mandat est de s'assurer du respect des normes sur la gouvernance d'Agrément Canada.
- la tenue de rencontres individuelles avec les administrateurs, en décembre et en janvier, afin de connaître leurs attentes à titre de membres du conseil d'administration.
- sa participation à une rencontre avec M. Richard Legault, président du conseil d'administration du CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal, et M. Jean Landry, président du conseil d'administration du CIUSSS de l'Est-de-l'Îlede-Montréal. Les présidents des conseils d'administration des autres établissements montréalais seront conviés à la prochaine rencontre prévue le 25 avril 2016.

| RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

Mme Sonia Bélanger a souligné:

sa participation à une rencontre du comité aviseur antiterrorisme de Montréal, lequel coordonne la lutte antiterrorisme sur le territoire montréalais et dont le but est d'améliorer l'état de préparation des intervenants face à

- d'éventuels attentats. Un protocole d'entente a été signé.
- sa participation à une rencontre téléphonique avec Mme Julie Thompson, directrice du Bureau des substances contrôlées de Santé Canada, concernant la demande d'exemption pour les sites d'injection supervisée (SIS). Mme Bélanger a rappelé que la mise en place des SIS fait partie des priorités montréalaises. Le projet avance bien : le CIUSSS complète présentement son dossier en lien avec Santé Canada.
- sa participation, le 22 janvier 2016, à la table des présidents-directeurs généraux des centres intégrés et des établissements non fusionnés de la région de Montréal. Elle a mentionné qu'une belle collaboration se dessine entre les établissements, lesquels poursuivent les mêmes objectifs de qualité, d'accessibilité et d'efficacité du réseau de la santé et des services sociaux.
- que le 26 janvier 2016, elle était invitée à titre de conférencière par le Collège canadien des leaders en santé (CCLS). Le CCLS est une association professionnelle nationale sans but lucratif vouée au développement, à la promotion, à l'avancement et à la reconnaissance de l'excellence en leadership dans le secteur de la santé. Dans une présentation ayant pour thème « Le leadership dans la mise en place d'une organisation de santé complexe », elle a partagé les derniers défis relevés par le CIUSSS ainsi que les grandes étapes de la réorganisation du réseau de la santé et des services sociaux.

| AFFAIRES DÉCOULANT DE LA DERNIÈRE SÉANCE (16 DÉCEMBRE 2015)

Le Règlement sur la procédure d'examen des plaintes a été adopté sous réserve de l'ajout d'une disposition favorisant la conciliation des parties. La nouvelle disposition a été approuvée par le conseil d'administration et le règlement est maintenant en vigueur.

Des représentants des employés et des usagers ont soulevé certaines préoccupations concernant la réorganisation des services en déficience physique lors de la dernière séance du conseil d'administration. Cette vaste réorganisation était déjà en branle avant la création du CIUSSS. Ce dernier s'inscrit donc dans la continuité des actions entreprises avant le 1^{er} avril 2015. Les préoccupations soulevées le 16 décembre 2015 sont légi-









times et seront prises en considération. Les différents enjeux seront documentés afin de s'assurer d'une prise de décision optimale.

Une structure de gouvernance de projet composée d'un comité stratégique, d'un comité tactique et de six comités opérationnels a été mise en place. Chaque comité compte entre autres des représentants des usagers et des employés, et, dans certains cas, des médecins.

Dans le cadre de cette réorganisation, la communication revêt une importance particulière. Des rencontres sont d'ailleurs prévues avec le personnel, les syndicats et les partenaires externes afin de mieux expliquer la réorganisation, prendre acte des préoccupations et y répondre, préciser les scénarios envisagés. À cet égard, il importe de rappeler que toutes les décisions concernant la réorganisation des services en déficience physique ne sont pas encore prises, et ce, même si certaines hypothèses ont été partagées. Certaines décisions incontournables ont été prises, mais ce ne sont pas ces décisions qui suscitent le plus d'inquiétudes. En effet, certains ont supposé que le Centre de réadaptation Lucie-Bruneau allait fermer ses portes, ce qui n'est pas le cas. Il s'agit plutôt d'intégrer différents continuums en déficience physique afin de favoriser l'accessibilité, la continuité et la qualité des services. Le CIUSSS souhaite préserver et développer l'expertise du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau en matière de réadaptation axée sur l'intervention sociale.

| AFFAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET GOUVERNANCE

Le conseil d'administration :

- a adopté la version amendée du Règlement de régie interne du conseil d'administration du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 27 janvier 2016.
- a mandaté Mme Sonia Bélanger, présidente-directrice générale, pour assurer la mise sur pied des cinq comités de résidents devant être constitués au sein de l'organisation.

| QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS ET SER-VICES

Le comité de vigilance et de la qualité (CVQ) s'est réuni pour la première fois le 20 janvier 2016. Les points à l'ordre du jour étaient les suivants :

- Mandat et fonctionnement du CVQ;
- Mode de fonctionnement du Bureau de la commissaire locale aux plaintes et à la qualité des services (CLPQS);
- Rapport d'étape de la CLPQS.

Le mandat principal du CVQ porte sur le suivi des recommandations de la CLPQS, dans le cadre des plaintes reçues et traitées par l'établissement, et du Protecteur du citoyen. Il veille également à ce que le conseil d'administration s'acquitte de façon efficace de ses responsabilités en matière de qualité des services, notamment en ce qui concerne la pertinence, la qualité, la sécurité et l'efficacité des services dispensés, le respect des droits des usagers et le traitement diligent de leurs plaintes.

Le conseil d'administration a adopté les Règles de fonctionnement du comité de gestion des risques du CIUSSS, lesquelles entrent en vigueur le 27 janvier 2016. Ce comité joue un rôle essentiel dans la capacité de l'établissement à assurer aux usagers la prestation sécuritaire de services de santé et de services sociaux. Il a entre autres comme fonction de rechercher, de développer et de promouvoir des moyens visant à identifier et analyser les risques d'incident ou d'accident en vue d'assurer la sécurité des usagers.

| RESSOURCES HUMAINES

Le conseil d'administration a nommé Mme Selvi Annoussamy à titre de responsable des services de sage-femme du CIUSSS, conformément au contrat de services (contrat régulier de 35 heures par semaine). Cette nomination prend effet le 1^{er} février 2016 et se termine le 31 janvier 2018.

| RÈGLEMENT, POLITIQUE ET PROCÉDURE

Sur recommandation de l'assemblée générale des membres du conseil des sages-femmes, le conseil d'administration a adopté la version amendée du Règlement de régie interne du conseil des sages-femmes du CIUSSS, laquelle entre en vigueur le 27 janvier 2016.

| AFFAIRES MÉDICALES, DENTAIRES ET PHAR-MACEUTIQUES

Sur recommandation du comité exécutif du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens, le conseil d'administration a accepté :

- le stage en adaptation de Dre Élizabeth Béchard à l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal, du 8 février 2016 au 30 avril 2016;
- la nomination des résidents de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal
- le départ à la retraite de Dr Marc-André Jacques, médecin de famille, de l'Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal, à compter du 11 avril 2015.

| AFFAIRES CLINIQUES

Le conseil d'administration :

- sur recommandation du comité de suivi du comité d'éthique conjoint, a nommé Mme Marie-Josée Drolet, ergothérapeute, éthicienne et professeure au Département d'ergothérapie de l'Université du Québec à Trois-Rivières, en tant que membre versé en éthique du comité d'éthique de la recherche conjoint destiné aux centres de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement (CRDITED), pour un mandat de deux ans, soit jusqu'au 9 décembre 2018 (membre substitut).
- a pris acte du rapport annuel d'activités 2014-2015 du comité d'éthique de la recherche conjoint destiné aux CRDITED et a autorisé son dépôt au ministère de la Santé et des Services sociaux.

- a adopté l'entente avec le Centre hospitalier universitaire Ste-Justine sur la plateforme A.I.D.E., dans le cadre du projet du Centre intégré du réseau en neuro-développement de l'enfant (CIRENE). Ce projet vise à développer un continuum de services entre les partenaires du réseau de la santé et des services sociaux et à standardiser les pratiques d'orientation et d'évaluation des enfants atteints de problèmes neurodéveloppementaux.
- a adopté l'entente de collaboration avec le Centre hospitalier de l'Université de Montréal sur la pratique sage-femme en centre hospitalier.
- a approuvé la version modifiée de la liste des signataires autorisés du CIUSSS pour les demandes de paiement de la Régie de l'assurance maladie du Québec.

| QUESTIONS DIVERSES

Mme Marie-Ève Giroux, administratrice du CIUSSS désignée par et parmi les membres du conseil multidisciplinaire, souligne sa participation à une rencontre des cadres de l'organisation le 25 janvier 2016. Elle souligne la qualité des présentations faites lors de cette rencontre et des communications entre la haute direction et les cadres.

| PROCHAINE SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La prochaine séance du conseil d'administration se tiendra le mercredi 9 mars 2016, à 18 h, au 4675, rue Bélanger, à Montréal.

Pour de plus amples renseignements concernant le conseil d'administration, rendez-vous au https://www.ciusss-centresudmtl.gouv.qc.ca/index.php?id=14359.



Calendrier du conseil d'administration

Le calendrier des rencontres du conseil d'administration est disponible sur le site Internet du CIUSSS, section Le CIUSSS | Conseil d'administration.

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sudde-l'Île-de-Montréal

Québec 🛂 🛂

Depot legal Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2015 Bibliothèque et Archives Canada, 2015 ISSN 1369-6265 | Info CA (Montréal)